



**Financieel verslag 2024**

**Stichting de Cultuur Kameleon Nederland**

## **INHOUDSOPGAVE**

### **Accountantsrapport**

Samenstellingsverklaring van de accountant	4
Financiële positie	5

### **Jaarrekening**

Balans per 31 december 2024	8
Staat van baten en lasten over 2024	10
Kasstroomoverzicht over 2024	11
Algemene toelichting	12
Grondslagen voor financiële verslaggeving	13
Toelichting op balans	16
Toelichting op staat van baten en lasten	21
Overige toelichtingen	24

**ACCOUNTANTSRAPPORT**

Aan het bestuur van  
Stichting de Cultuur Kameleon Nederland  
Schout Bij Nacht van Staverenweg 23  
WILLEMSTAD  
Curaçao

Referentie: 521601.D2024  
Betreft: jaarrekening 2024

Etten-Leur, 19 augustus 2025

Geachte bestuur,

Hiermee brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2024 van uw onderneming.

De balans per 31 december 2024, de staat van baten en lasten over 2024 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2024 vormen, zijn in dit rapport opgenomen.

### **Samenstellingsverklaring van de accountant**

De jaarrekening van Stichting de Cultuur Kameleon Nederland te Willemstad is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de winst- en verliesrekening over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting de Cultuur Kameleon Nederland. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

#### **Witloxvcs.nl**

info@witloxvcs.nl  
IBAN: NL22 INGB 0656 8686 86  
BIC: INGBNL2A  
BTW nr.: NL 8197.65.430.B01  
KvK Breda nr.: 20142683

#### **Kantoor Breda**

Fellenoordstraat 72  
4811 TJ Breda  
Postbus 3341  
4800 DH Breda  
076 - 522 53 30

#### **Kantoor Etten-Leur**

Bredaseweg 131  
4872 LA Etten-Leur  
Postbus 194  
4870 AD Etten-Leur  
076 - 503 44 83

#### **Kantoor Ulvenhout**

Tolweg 15  
4851 SJ Ulvenhout  
076 - 560 20 40

Stichting de Cultuur Kameleon Nederland te Willemstad

## Financiële positie

### Ontwikkeling werkkapitaal

Het onderstaande overzicht geeft een beeld van de ontwikkeling van de liquiditeitspositie ultimo het verslagjaar en is ontleend aan de balans:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
<b>Beschikbaar op lange termijn</b>		
Eigen vermogen	-13.311	-1.478
	<u>-13.311</u>	<u>-1.478</u>
<b>Vastgelegd op lange termijn</b>		
Materiële vaste activa	2.722	3.629
	<u>2.722</u>	<u>3.629</u>
<b>Werkkapitaal</b>	<u><u>-16.033</u></u>	<u><u>-5.107</u></u>

De omvang van het werkkapitaal geeft informatie over de liquiditeitspositie van de onderneming.

### Opbouw werkkapitaal

Onder werkkapitaal wordt verstaan het geheel van vlottende activa verminderd met de kortlopende schulden. Op basis van de balans kan een opstelling worden gegeven van het werkkapitaal:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Vorraden	2.500	2.500
Onderhanden projecten in opdracht van derden (activa)	17.383	286
Vorderingen	37.954	27.630
Liquide middelen	146.525	165.205
<b>Vlottende activa</b>	<u>204.362</u>	<u>195.621</u>
Af: kortlopende schulden	220.395	200.728
<b>Werkkapitaal</b>	<u><u>-16.033</u></u>	<u><u>-5.107</u></u>

**Stichting de Cultuur Kameleon Nederland te Willemstad**

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,

Witlox VCS B.V.

M.G.E. Akkermans AA

**JAARREKENING**

Stichting de Cultuur Kameleon Nederland te Willemstad

## Balans per 31 december 2024

### Activa

(na resultaatbestemming)

	31-12-2024	31-12-2023
€	€	€
<b>Vaste activa</b>		
<b>Materiële vaste activa</b>		
Andere vaste bedrijfsmiddelen	2.722	3.629
	2.722	3.629
<b>Vlottende activa</b>		
<b>Voorraden</b>		
Handelsgoederen	2.500	2.500
	2.500	2.500
<b>Onderhanden projecten in opdracht van derden</b>	17.383	286
<b>Vorderingen</b>		
Handelsdebiteuren	31.954	21.630
Overige vorderingen en overlopende activa	6.000	6.000
	37.954	27.630
<b>Liquide middelen</b>	146.525	165.205
<b>Totaal</b>	<b>207.084</b>	<b>199.250</b>

**Stichting de Cultuur Kameleon Nederland te Willemstad**

**Passiva**

(na resultaatbestemming)

	31-12-2024	31-12-2023
€	€	€
<b>Eigen vermogen</b>		
Overige reserves	-13.311	-1.478
	-13.311	-1.478
<b>Kortlopende schulden</b>		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	12.600	4.087
Onderhanden projecten	207.535	190.381
Overige schulden en overlopende passiva	260	6.260
	220.395	200.728
<b>Totaal</b>	<u>207.084</u>	<u>199.250</u>

Stichting de Cultuur Kameleon Nederland te Willemstad

## Staat van baten en lasten over 2024

	2024	2023
	€	€
Project inkomsten	134.436	104.607
<b>Som der exploitatiebaten</b>	<b>134.436</b>	<b>104.607</b>
Project uitgaven	134.306	103.405
Afschrijvingen	907	907
Overige bedrijfskosten	10.580	8.240
<b>Som der exploitatielasten</b>	<b>145.793</b>	<b>112.552</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-11.357</b>	<b>-7.945</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>		
Rentelasten en soortgelijke kosten	-476	-331
<b>Resultaat</b>	<b>-11.833</b>	<b>-8.276</b>
Resultaatbestemming		
Overige reserves	-11.833	-8.276
<b>Bestemd resultaat</b>	<b>-11.833</b>	<b>-8.276</b>

Stichting de Cultuur Kameleon Nederland te Willemstad

## Kasstroomoverzicht over 2024

Indirecte methode	2024	2023
	€	€
Exploitatieresultaat	-11.357	-7.945
Aanpassing voor afschrijvingen	907	907
Mutatie van handelsdebiteuren	-10.324	-5.180
Mutatie van overige vorderingen	-	18.200
Mutatie van voorraden en onderhanden projecten	-	-750
Mutatie van onderhanden projecten	-17.097	-286
Mutatie van handelscrediteuren	8.513	-6.271
Mutatie van overige kortlopende schulden (excl. schulden kredietinstellingen)	11.154	30.932
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>-18.204</b>	<b>29.607</b>
Betaalde interest	-476	-331
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>-18.680</b>	<b>29.276</b>
<b>Mutatie in liquide middelen</b>	<b>-18.680</b>	<b>29.276</b>

Stichting de Cultuur Kameleon Nederland te Willemstad

## Algemene toelichting

### Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van Stichting de Cultuur Kameleon Nederland, statutair gevestigd te Willemstad, bestaan voornamelijk uit het organiseren van educatieve projecten in het Koninkrijk der Nederlanden (Curaçao, Bonaire, Aruba, Sint Eustatius, Saba, Sint Maarten en Nederland).

### Locatie feitelijke activiteiten

De stichting verricht haar activiteiten vanuit de locaties in Willemstad en Nederland en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 117229.

Er is tevens sprake van een KVK registratie van de stichting in Nederland onder het nummer 77806905.

### Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting de Cultuur Kameleon Nederland zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Stichting de Cultuur Kameleon Nederland te Willemstad

## Grondslagen voor financiële verslaggeving

### Algemeen

#### Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen.

#### Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

#### Algemene grondslagen bepaling resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### Waardeverminderingen vaste activa

De entiteit beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

#### Omrekening van vreemde valuta

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

#### Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Stichting de Cultuur Kameleon Nederland te Willemstad

## **Grondslagen voor waardering activa**

### **Materiële vaste activa**

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

### **Voorraden**

Handelsgoederen worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere marktwaarde. Deze lagere marktwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

### **Onderhanden projecten in opdracht van derden**

De post onderhanden projecten in opdracht van derden bestaat uit het saldo van gerealiseerde projectkosten, toegerekende winst, en indien van toepassing, verwerkte verliezen en reeds gedeclareerde termijnen. Onderhanden projecten worden afzonderlijk in de balans onder vlottende activa gepresenteerd. Indien het een creditstand vertoont worden deze gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

De toerekening van opbrengsten, kosten en winstneming op onderhanden projecten geschiedt naar rato van de verrichte prestaties bij de uitvoering van het werk ('percentage of completion'-methode).

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## **Grondslagen voor waardering passiva**

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Dit is meestal de nominale waarde.

Stichting de Cultuur Kameleon Nederland te Willemstad

## **Grondslagen voor baten en lasten**

### **Baten**

De bestedingen in het kader van de projecten worden verantwoord in het jaar dat zij betrekking hebben. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

### **Project inkomsten**

Onder baten wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de baten geheven belastingen.

### **Afschrijvingen**

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

### **Overige bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op werkelijke basis en toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Rentelasten en soortgelijke kosten**

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende passiva.

## **Grondslagen voor kasstroomoverzicht**

### **Algemene grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buiten-landse valuta zijn herleid naar euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.

Stichting de Cultuur Kameleon Nederland te Willemstad

## Toelichting op balans

### Materiële vaste activa

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
<b>Andere vaste bedrijfsmiddelen</b>		
Inventaris	2.722	3.629
<b>Totaal</b>	<u>2.722</u>	<u>3.629</u>

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Andere vaste bedrijfs- middelen €
<b>Boekwaarde 1 januari 2024</b>	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	10.633
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	<u>-7.004</u>
	3.629
<b>Mutaties 2024</b>	
Afschrijvingen	<u>-907</u>
	-907
<b>Boekwaarde 31 december 2024</b>	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	10.633
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	<u>-7.911</u>
	<u>2.722</u>
Afschrijvingspercentage	20,0

**Stichting de Cultuur Kameleon Nederland te Willemstad**

**Vorraden**

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
<b>Handelsgoederen</b>		
Voorraad stripboeken	2.500	2.500
<b>Totaal</b>	<u>2.500</u>	<u>2.500</u>

**Onderhanden projecten in opdracht van derden**

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
<b>Gerealiseerde projectkosten</b>		
Project Kinderrechten Lots Foundation	11.178	-
Project Blue Bay Schoolvoorbeeld	6.205	-
Project Seniorweb in het Medialab	-	286
<b>Totaal onderhanden projecten onder activa</b>	<u>17.383</u>	<u>286</u>

**Vorderingen**

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
<b>Vorderingen op handelsdebiteuren</b>		
Debiteuren	31.954	21.630
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Nog te ontvangen bedragen	6.000	6.000
<b>Totaal</b>	<u>37.954</u>	<u>27.630</u>

**Toelichting**

*Debiteuren*

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

**Stichting de Cultuur Kameleon Nederland te Willemstad**

**Liquide middelen**

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
<b>Banktegoeden</b>		
ING Bank, rekening-courant	41.387	144.979
ING Bank, spaarrekening	75.000	-
MCB Curacao	30.138	20.226
	146.525	165.205
<b>Totaal</b>		

Stichting de Cultuur Kameleon Nederland te Willemstad

**Eigen vermogen**

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Overige reserves	-13.311	-1.478
<b>Totaal</b>	<u><u>-13.311</u></u>	<u><u>-1.478</u></u>

**Toelichting**

Er is sprake van een negatief eigen vermogen. Dit komt doordat de projectresultaten worden genomen op het moment dat de projecten zijn gerealiseerd. Doordat de in 2024 lopende projecten doorlopen in 2025, worden deze resultaten in 2025 pas genomen. Als gevolg hiervan is er in huidig jaar sprake van een negatief eigen vermogen.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Overige reserves		
<b>Stand 1 januari</b>	-1.478	6.798
Overige mutaties via baten en lasten	-11.833	-8.276
	<u>-13.311</u>	<u>-1.478</u>
<b>Stand 31 december</b>	<u><u>-13.311</u></u>	<u><u>-1.478</u></u>

Stichting de Cultuur Kameleon Nederland te Willemstad

**Kortlopende schulden**

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
<b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Crediteuren	12.600	4.087
<b>Onderhanden projecten</b>		
Project Het Jewish Heritage Center	129.370	145.251
Project Bon Dia Goeiemorgen	35.274	25.590
Project Seniorweb in het Medialab	27.293	-
Project Caribisch Denkboek	15.598	14.985
Project Kinderrechten Lots Foundation	-	4.555
	<u>207.535</u>	<u>190.381</u>
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Nog te ontvangen facturen Project Beeldentuin Blue Bay	-	6.000
Overige	260	260
	<u>260</u>	<u>6.260</u>
<b>Totaal</b>	<u><u>220.395</u></u>	<u><u>200.728</u></u>

Stichting de Cultuur Kameleon Nederland te Willemstad

## Toelichting op staat van baten en lasten

### Baten en brutomarge

	2024	2023
	€	€
<b>Project inkomsten</b>		
Project Blue Bay Schoolvoorbeeld	30.929	-
Project Kinderrechten Lots Foundation	26.733	17.625
Project Caribisch Denkboek	25.772	29.406
Project Bon Dia Goeiemorgen	19.315	19.204
Project Jewish Heritage Center	15.881	2.749
Project Seniorweb in het Medialab	9.676	14.448
Project Beeldentuin Blue Bay	6.000	6.000
Project Podcasts (in opdracht van Kura di Arte)	130	110
Project George Maduro in Curaçao	-	11.031
Overige opbrengsten	-	4.034
	<u>134.436</u>	<u>104.607</u>
<b>Som der exploitatiebaten</b>	<u>134.436</u>	<u>104.607</u>
<b>Project uitgaven</b>		
Project Blue Bay Schoolvoorbeeld	30.929	-
Project Kinderrechten Lots Foundation	26.733	17.625
Project Caribisch Denkboek	25.772	29.406
Project Bon Dia Goeiemorgen	19.315	19.204
Project Jewish Heritage Center	15.881	2.749
Project Seniorweb in het Medialab	9.676	14.448
Project Beeldentuin Blue Bay	6.000	12.000
Project Podcasts (in opdracht van Kura di Arte)	-	68
Project George Maduro in Curaçao	-	7.905
	<u>134.306</u>	<u>103.405</u>
<b>Brutomarge (dekkingsbijdrage)</b>	<u>130</u>	<u>1.202</u>

### Baten

Op elk afzonderlijk project wordt een percentage ingehouden dat toeziet op de dekking van de overheadkosten. De overheadkosten worden apart weergegeven in de jaarrekening.

Stichting de Cultuur Kameleon Nederland te Willemstad

**Afschrijvingen**

	2024	2023
	€	€
<b>Afschrijving op materiële vaste activa</b>		
Inventaris	907	907
	907	907

**Totaal**

**Overige bedrijfskosten**

	2024	2023
	€	€
<b>Verkoopkosten</b>		
Representatiekosten	443	729
Reis- en verblijfkosten	-	255
	443	984
<b>Kantoorkosten</b>		
Onderhoud websites	5.452	1.620
Contributies en abonnementen	1.325	596
Kantoorbenodigdheden	11	394
Portiekosten	-	39
	6.788	2.649
<b>Algemene kosten</b>		
Accountantskosten	2.951	3.670
Werkvergunningen	1.012	-
Overige algemene kosten	-614	937
	3.349	4.607
<b>Totaal</b>	10.580	8.240

Stichting de Cultuur Kameleon Nederland te Willemstad

**Financiële baten en lasten**

	2024	2023
	€	€
<b>Rentelasten banken</b>		
Bankkosten en -provisie	-476	-331
<b>Financiële baten en lasten (saldo)</b>	<u>-476</u>	<u>-331</u>

Stichting de Cultuur Kameleon Nederland te Willemstad

## Overige toelichtingen

### Werknemers

#### Toelichting gemiddeld aantal werknemers

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar bij Stichting de Cultuur Kameleon Nederland was nihil (2023: nihil).

### Ondertekening

Willemstad,

Naam	Handtekening
------	--------------

A.M. de Beus,  
voorzitter

C.F. Keun,  
secretaris

P. van den Esschert  
penningmeester